

МИНИСТЕРСТВО ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И ЭКОЛОГИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЮ

# **Состав и структура ОАО «Росгеология»**

## **Пояснительная записка**



Москва 2009

## Содержание

Цели и задачи ОАО «Росгеология» .....	2
Критерии отбора организаций для включения в структуру ОАО «Росгеология»	4
Оценка эффективности создания ОАО «Росгеология» .....	6
Выбор управляющей компании для ОАО «Росгеология» .....	9

## Цели и задачи ОАО «Росгеология»

В рамках разработки концепции реструктуризации геологических организаций предполагается консолидация производственных и научно-производственных геологических предприятий в рамках единого ОАО «Росгеология» на следующих принципах:

- Собственник ОАО «Росгеология» - Российская Федерация (100%);
- Цель деятельности ОАО «Росгеология» - **обеспечение комплексного геологического изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы Российской Федерации на основе передовых геологических, геофизических и геохимических технологий;**
- Подотчетность и управление - Правительство Российской Федерации;
- Необходимость включения ОАО «Росгеология» в перечень акционерных обществ стратегического значения (Указ Президента РФ от 04.08.2004 года № 1009), необходимость включения ОАО «Росгеология» в специальный перечень организаций, в отношении которых позицию акционера определяет Правительство Российской Федерации (перечень №1 к Распоряжению от 23.01.2003 года № 91- р);
- Участие Роснедра в органах управления, финансирование через государственный заказ (Федеральный закон от 21.07.2005 года №94-ФЗ).

ОАО «Росгеология» осуществляет функции управляющей компании для всех предприятий, входящих в ее состав. Реализация цели существования ОАО «Росгеология» происходит через выполнение следующих задач:

- Обеспечение геологического изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы;
- Управление и повышение эффективности находящегося в ведении

государства производственного и имущественного комплекса;

- Нахождение баланса между коммерческой эффективностью и участием в решении государственных задач;
- Реализация возможностей снижения нагрузки на бюджет и получения прибыли;

Образование ОАО «Росгеология» предполагает создание сильной государственной структуры на рынке сервисных геологических услуг, в том числе реализующей ГРР на начальных стадиях.

Функционирование такой структуры позволит сохранить уровень добычи полезных ископаемых, ценность недр, достоверность прогнозных оценок ресурсного потенциала, полноту и целостность геологической информации, получить больше средств в государственный бюджет от предоставления недр в пользование.

Таким образом, акционирование сервисных геологических организаций, ранее действующих в форме ФГУП, и их последующая консолидация с существующими ОАО под управлением ОАО «Росгеология» позволит сохранить имеющийся производственный и имущественный комплекс и обеспечить реализацию государственных функций, а так же даст возможность снизить нагрузку на бюджетную сферу за счет проведения централизованной оптимизации их деятельности.

Более детально цели и задачи ОАО «Росгеология» будут прописаны на этапе формирования детальной бизнес-модели предприятия.

## Критерии отбора организаций для включения в структуру ОАО «Росгеология»

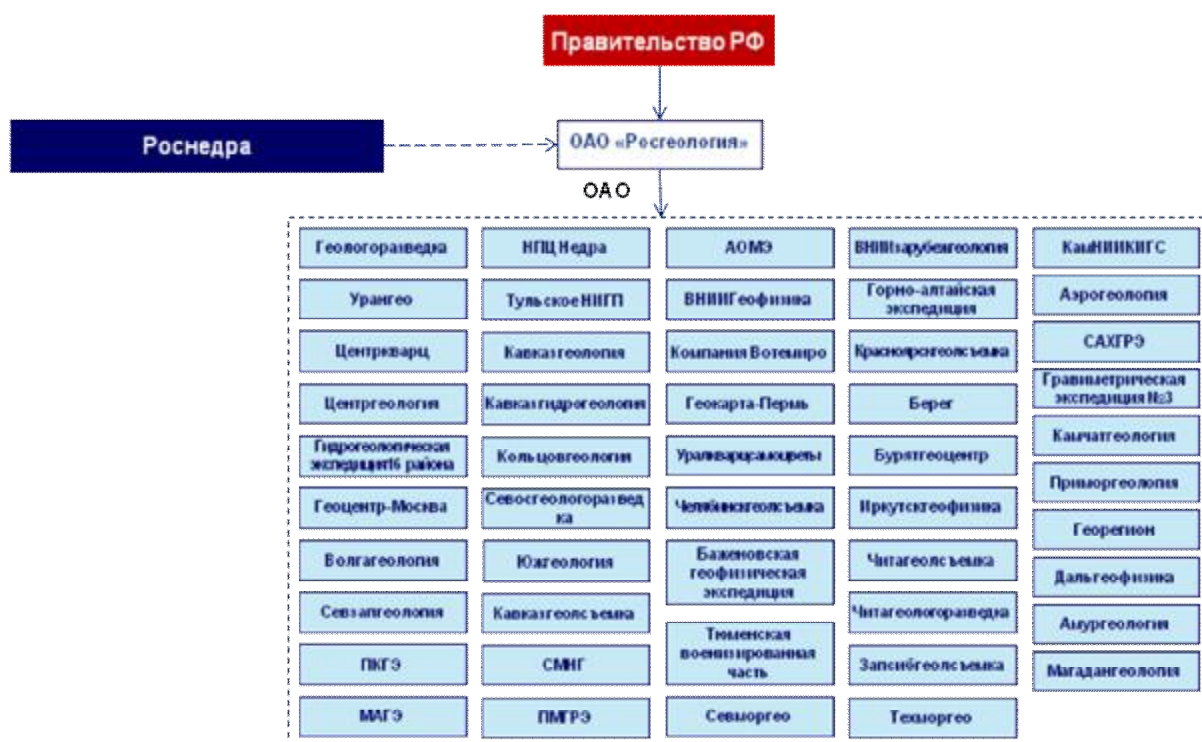
Окончательный список организаций, вошедших в ОАО «Росгеология», был определен с использованием следующих критериев:

- Функционал производственных и научно-производственных организаций;
- Финансово-экономическое состояние и юридический статус;
- Территориальная принадлежность и регионы присутствия;
- История взаимодействия с Федеральным агентством по недропользованию.

*На текущем этапе анализа ФГУП АМНГР было исключено из рассмотрения, так как планируется передача предприятия в ОАО «Зарубежнефть» (процесс находится на стадии принятия решения). Включение его в финальную версию Концепции будет зависеть от решения относительно ведомственной принадлежности предприятия.*

*Кроме того, возможно исключение из модели ОАО «Севморнефтегеофизика» (ОАО «СМНГ») в случае принятия решения о его передаче в ОАО «Роснефтегаз».*

Таким образом, в структуру ОАО «Росгеология» войдут производственные геологические организации, действующие в форме ФГУП, а так же существующие сервисные ОАО, (всего 49 организаций, см. Рис. 1).



**Рис. 1. Сервисные геологические организации**

Суммарная выручка организаций, консолидируемых в рамках ОАО «Росгеология» в 2008 году составила 14 341 270 тыс. руб. Предприятия геологического профиля, функционирующие на открытом рынке, имеют показатели выручки сравнимые с приведенным значением.

В 2007 году на долю организаций в рамках ОАО «Росгеология» приходилось менее 10% рынка. Таким образом, при создании единого акционерного общества монополизации отрасли не произойдет. При этом в условиях роста конкуренции со стороны частных российских и иностранных компаний, только крупная компания, обладающая достаточными ресурсами, способна сохранить конкурентоспособность.

## Оценка эффективности создания ОАО «Росгеология»

Допущения, принятые при расчете экономического эффекта:

- Достижение ОАО «Росгеология» целевых операционных показателей на уровне среднеотраслевых.
- Эффективность мероприятий по переводу 21 ФГУП в ОАО и дальнейшая консолидации всех 49 ОАО в структуре ОАО «Росгеология» определяется увеличением доходов в виде налогооблагаемой прибыли в результате повышения операционной эффективности за счет:
  - § Изменение рентабельности по прибыли до налогообложения (отношение прибыли до налогообложения к выручке) работ, выполняемых по государственным заказам, до целевого значения в 4%. Рентабельность в 4% является среднеотраслевым показателем, характеризующим эффективность геологических работ, выполняемых для государственных организаций;
  - § Изменение рентабельности по прибыли до налогообложения (отношение прибыли до налогообложения к выручке) работ, выполняемых по договорным работам, до целевого значения в 20%. За целевое значение (20%) берется показатель рентабельности компании эффективно функционирующей на открытом рынке сервисных услуг.
- При этом весь прирост прибыли до налогообложения является доходом государства, так как складывается из двух показателей:

§ чистой прибыли, которую полностью получает государство как акционер;

§ налога на прибыль, который полностью получает государство.

### **Алгоритм расчета экономического эффекта<sup>1</sup>:**

- 1) Себестоимость выполненных работ разносится пропорционально выручке, полученной от выполнения работ по государственным контрактам и договорным работам;
- 2) Рассчитывается выручка от выполнения работ по государственным контрактам как отношение себестоимости работ по государственным контрактам к целевому показателю доли себестоимости в структуре выручки, установленным на уровне 96%;
- 3) Рассчитывается выручка от выполнения договорных работ как отношение себестоимости работ по государственным контрактам к целевому показателю доли себестоимости в структуре выручки, установленного на уровне 80%;
- 4) Определяется целевое значение прибыли до налогообложения при выполнении работ по государственным контрактам как произведение целевого уровня рентабельности, установленного на уровне 4%, и рассчитанного значения выручки (пункт 2 алгоритма);
- 5) Определяется целевое значение прибыли до налогообложения при выполнении договорных работ как произведение целевого уровня

---

#### <sup>1</sup> **Примечания**

1. При расчете относительных показателей объемов работ, выполненных по государственным контрактам, и договорным работам используются показатели годовых отчетов предприятий за 2008 г.
2. В расчете использованы показатели прибыли до налогообложения предприятий из финансовой отчетности организаций Форма №2 «Отчет о прибылях и убытках» за 2008 г.
3. При расчете относительных показателей себестоимости, выполненных по государственным контрактам, и договорным работам используются показатели годовых отчетов предприятий за 2008 г.



рентабельности, установленного на уровне 20%, и рассчитанного значение выручки (пункт 3 алгоритма);

- б) Рассчитывается экономический эффект как сумма приростов прибыли до налогообложения по каждому виду работ, определяемых как разность целевых и базовых показателей.

### **Выводы**

Предварительный ожидаемый экономический эффект, получаемый в результате преобразований, составляет **1 499 млн. руб.** за счет прироста прибыли до налогообложения.

Дополнительный экономический эффект может быть достигнут за счет проведения организационных преобразований внутри ОАО «Росгеология», что требует детальной проработки, которая будет осуществлена на следующих этапах работы.

## Выбор управляющей компании для ОАО «Росгеология»

Критерии выбора организации, на базе которой планируется создание управляющей компании, включают

(Таблица № 1):

- выполняемый функционал
- финансово-экономическое состояние и юридический статус
- численность персонала
- местоположение центрального офиса

**Таблица № 1 - Основные характеристики компаний, на базе которых возможно создание управляющей компании ОАО «Росгеология»**

	Вновь созданное ОАО	ГФУП «ВНИИГеофизика»	ФГУНПП «Аэрогеология»	ОАО «Центргеология»
Текущая деятельность		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнение комплексных геофизических исследований по опорным профилям</li> <li>• Выполнение специальных гравиметрических работ по изданию Государственных гравиметрических карт</li> <li>• Изучение глубинного геологического строения крупны территорий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание многоуровневой дистанционной основы информационно-аналитической системы «Геология и металлогения России»</li> <li>• Построение геодинамических</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение всего спектра геологоразведочных работ, проведение всего комплекса гидрогеологических исследований, полного комплекса инженерно-геологических работ, проведение экологических и геоэкологических исследований</li> <li>• Выполнение полного комплекса буровых работ</li> </ul>

	Вновь созданное ОАО	ГФУП «ВНИИГеофизика»	ФГУНПП «Аэрогеология»	ОАО «Центргеология»
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение детальной сейсморазведки 3Д–3С, интегрированной с данными ГИС на месторождениях углеводородов</li> <li>• Мониторинг геодинамического состояния сейсмических зон</li> <li>• Разработка геолого-геофизических систем изучения природных объектов для картирования геодинамических процессов, изучения и прогнозирования геоопасных зон</li> <li>• Научное и практическое обеспечение выполнения обязательств по международным соглашениям в части изучения глубинного строения земной коры и повышения эффективности использования природных ресурсов</li> </ul>	схем и схем блокового строения земной коры, включающих данные о палео - и современных движениях коры на основе использования материалов дистанционных съемок в видимом и инфракрасном диапазонах электромагнитных волн	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ведение мониторинга природной среды и водных объектов, включая проектирование и строительство объектов наблюдательной сети, а также организацию и ведение наблюдений, обобщение и прогнозирование результатов наблюдений и исследований</li> </ul>
Расположение		г. Москва	г. Москва	г. Москва

	<b>Вновь созданное ОАО</b>	<b>ГФУП «ВНИИГеофизика»</b>	<b>ФГУНПП «Аэрогеология»</b>	<b>ОАО «Центргеология»</b>
Территория изучения		Регионы РФ, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Республика Коми</li> <li>• Приволжский ФО (Мордовия, Чувашия, Пензенская обл., Ульяновская обл., Республика Башкортостан, Самарская обл.)</li> <li>• Красноярский край</li> <li>• Иркутская обл.</li> <li>• Томская обл.</li> <li>• Челябинская обл.</li> </ul>	Регионы РФ, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Якутия</li> <li>• Ростовская обл.</li> <li>• Красноярский край</li> </ul>	Центральная и Европейская часть РФ
Выручка, на конец 2008 г., тыс. руб.		409 028	358 243	259 391
Численность на 2008 г., чел.		1160	264	234
Балансовая стоимость основных средств на конец 2008 г., тыс. руб.		192 125	36	22 027
Цели и задач в составе ОАО «Росгеология»	Обеспечение реализации Долгосрочной государственной программы изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы России в вопросах геологического изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы России.			
Преимущества	Образование нового	• Наличие связей в	• Наличие связей в	• Наличие специалистов в

	<b>Вновь созданное ОАО</b>	<b>ГФУП «ВНИИГеофизика»</b>	<b>ФГУНПП «Аэрогеология»</b>	<b>ОАО «Центргеология»</b>
создания Управляющей компании на базе организации	ОАО, специализированного под выполнение функций управляющей компании, отсутствие «исторических» связей и обязательств	большинстве регионов присутствия <ul style="list-style-type: none"> <li>• Наличие специалистов в геологоразведочной отрасли</li> <li>• Наличие имущественного комплекса</li> <li>• Отсутствие процедурных сложностей, связанных с учреждением нового ОАО</li> </ul>	большинстве регионов присутствия <ul style="list-style-type: none"> <li>• Наличие специалистов в геологоразведочной отрасли</li> <li>• Наличие имущественного комплекса</li> <li>• Отсутствие процедурных сложностей, связанных с учреждением нового ОАО</li> </ul>	геологоразведочной отрасли <ul style="list-style-type: none"> <li>• Наличие имущественного комплекса</li> <li>• Отсутствие процедурных сложностей, связанных с учреждением нового ОАО</li> <li>•</li> </ul>
Недостатки создания Управляющей компании на базе организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наличие процедурных сложностей, связанных с учреждением нового ОАО</li> <li>• Необходимость создания нового ОАО с внесением средств в уставной капитал, что подразумевает дополнительные затраты и нагрузку</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Необходимость решить вопрос с передачей полномочий по текущему функционалу</li> <li>• Значительная численность персонала</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Необходимость решить вопрос с передачей полномочий по текущему функционалу</li> <li>• Низкая балансовая стоимость имущественного комплекса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В связи с работой в Центральной и Европейской части РФ вопрос передачи функций решается через их присоединение к одному из действующих геологических предприятий</li> <li>• Численность персонала содержит потенциал для увеличения</li> </ul>

	<b>Вновь созданное ОАО</b>	<b>ГФУП «ВНИИГеофизика»</b>	<b>ФГУНПП «Аэрогеология»</b>	<b>ОАО «Центргеология»</b>
	на бюджет <ul style="list-style-type: none"> <li>• Необходимость высвобождения имущественного комплекса для Управляющей компании</li> <li>• Необходимость набора нового квалифицированного персонала (возможен так же перевод сотрудников из других предприятий)</li> </ul>			

В результате сравнительного анализа, предлагается рассмотреть в качестве наиболее подходящего варианта создание управляющей компании ОАО «Росгеология» на базе ОАО «Центргеология» с передачей в ее распоряжение дополнительного имущественного комплекса, расположенного по адресу г. Москва, ул. Варшавское шоссе, дом 39А.